



R-OP-01-06-16

ADMINISTRACIÓN DE PEQUEÑAS Y MEDIANAS EMPRESAS (PYMES) OP.I Unidad de Enseñanza Aprendizaje

Firma y sello de aprobación por la DES

PROGRAMA EDUCATIVO: CONTADOR PÚBLICO

MODALIDAD: PRESENCIAL

MODELO DE FORMACIÓN: EN COMPETENCIAS

TIPO: COMÚN

Dirección de Desarrollo Curricular





UNIDAD DE ENSEÑANZA-APRENDIZAJE									
FACULTAD Y/O UNIDAD	FACULTAD Y/O UNIDAD ACADÉMICA: FACULTAD DE COMERCIO Y ADMINISTRACIÓN DE TAMPICO								
PROGRAMA EDUCATIVO	0:	CONTAD	OR PÚBLICO						
		•		DATOS GENERA	ALES:				
ASIGNATURA:		CIÓN DE PEQUEÑAS MPRESAS (PYMES) O		NÚCLEO DE FORMACIÓN:	NFP			ESCOLAR:	6°
CLAVE:	HTC	HTI:	TH:	TC:	MATERIA ANTECEDENTE	MATER	MATERIA CONSECUENTE TIPO:		
G.OP1.5090.06-06 G.SA35.275.06-06	5	1	6	6	Ninguna	Administración OBLIGATORIA () OPTATIVA Internacional			OPTATIVA (X)
	CONTRIBUCIÓN DE LA ASIGNATURA EN EL PERFIL DE EGRESO INSTITUCIONAL Conocimientos básicos generales y específicos de la profesión. Habilidades para la gestión y aplicación del conocimiento profesional. Capacidad para trabajar con grupos interdisciplinares diferentes.								
ATRIBUTOS DELPERFIL D	Define e implementa un sistema contable con la capacidad de producir la información de las PyMes. Organización de tiempo, resolución de problemas, toma de decisiones, planificación. Creatividad, espíritu emprendedor, capacidad innovadora, gestión por objetivos o proyectos, desarrollo de la calidad, orientación al logro, liderazgo.								
	O DE LA COMPETENCIA\OBJETIVO GENERAL DE LA UEA Aplica el diseño administrativo efectivo y modelos adaptables que se identifiquen o adecuen a la organización PyMe.								

		ESTRATEGIAS DIDÁCTICAS DE LA UEA							MENTOS DE	
ATR	ATRIBUTOS		Estrategias		Actividades de Enseñanza		Actividades de Aprendizaje		EVALUACIÓN	
	Conocimientos/ Competencias	1.	Mapas conceptuales	1.	Establece el Encuadre.	Apertura	;			
	Cognitivas. Conoce la pequeña empresa en México.	2.	Aprendizaje colaborativo	2.	Proporcionar textos y bases de datos académicos para la lectura, análisis y	1.	Elaborar un organizador gráfico con palabras clave.	1.	Lista de cotejo	
	Conoce la importancia de las PyMes.	3.	Caso práctico		construcción de conceptos.	Desarroll	o:			
ABER	Conoce la empresa PyMEs y su entorno. Conoce los problemas, los retos y la	4.	Debates	3.	Establecer lineamientos.	2.	Realizar lectura de textos y lectura comentada y	2.	Rúbricas	
75	responsabilidad social corporativa	5.	Síntesis				analizarlos.	3.	Guías de	
	Conoce la creación y creatividad de las PyMEs	6.	Investigación	4.	Proporcionar las directrices para el estudio de las PYMES	3.	Elaborar mapas conceptuales		observac ión	
	Conoce el Plan de Negocios y su	7.	Lecturas guiadas							
()	relación en el desarrollo de la PyME Habilidades/ Competencias	8.	Análisis de textos	5.	Supervisar el trabajo en equipo.	4.	Investigar en fuentes documentales y/o digitales	4.	Autoeval uación	
Ĭ¥	Instrumentales y aptitudinales.			6.	Dirigir la construcción de normas de					
ABERHAC ER	Interpreta y organiza las herramientas				convivencia.	5.	Desarrollar análisis de textos.	5.	Coevalu	
SA	para la determinación y solución de los problemas que se presentan en la					6.	Trabajar colaborativamente		ación	





	concepción y manejo de la pequeña y	7.	Elaborar formatos de autoevaluación y			
	mediana empresa.		coevaluación.	7.	Desarrollar análisis de películas	
	Expresa los conocimientos adquiridos de				o videos	
	la administración efectiva en un modelo	8.	Dirigir los trabajos colaborativos.			
	teórico que diseñara de una Pequeña y			8.	Desarrollar Casos prácticos	
	Mediana Empresa (PyME).	9.	Dar seguimiento y retroalimentación.			
				9.	Redactar sus compromisos en el	
	Actitudes y valores/ Competencias				aula.	
	interpersonales y actitudinales.			Cierre:		
				10.	Participar en la autoevaluación	
	Muestra disposición y apertura al				y coevaluación	
æ	conocimiento y nuevas ideas.			11.	Reflexión grupal.	
SABERSER	Respeta las ideas y la pluralidad.					
BE	Abierto a la crítica y evaluación de sus					
S	trabajos.					
	Tiene disposición al trabajo					
	colaborativo.					
	Es responsable con el trabajo					
	independiente.					

EVIDENCIAS DE APRENDIZAJE DE LA UEA						
PRODUCTO INTEGRADOR DE LA UEA	PRODUCTO INTEGRADOR DE LA UEA NIVELES DE DOMINIO		CRITERIOS DE DESEMPEÑO			
Proyecto: La Administración de una Empresa PyMe. Proyecto: Elaborar una auditoría administrativa a una pyme identificando las etapas del proceso administrativo, el área de mercadotecnia, el área de recursos humanos y el área de contabilidad y finanzas, la responsabilidad social corporativa y su propuesta de mejora	10	Competente	Entregado en tiempo y forma. Inclusión de argumentos analíticos y fundamentados. Uso correcto del lenguaje escrito. Calidad en la presentación. Congruencia en la presentación de la información. Proyecto: Aplica correctamente las etapas del proceso administrativo. Realiza la investigación de mercados de una forma adecuada. Aplica correctamente la mezcla de mercadotecnia. Realiza un Pronóstico y planeación de ventas adecuado para la organización. Hace una distribución adecuada del producto Realiza un Publicidad adecuada Realiza correctamente sus Precios y sus políticas. Hace una correcta localización del negocio y planeación de la distribución de la empresa. Realiza correctamente la distribución de la producción en las Pequeñas y Medianas Empresas Planeación completa y correcta de la producción: Compra, manejo y control de materiales, proceso productivo y control de calidad (en su caso). Cumple con todo el proceso de recursos humanos para la empresa.			
			Aplica el financiamiento adecuado para la empresa y lo justifica.			





idad (en su caso).
add (en sa caso).





			Hace una distribución adecuada del producto
			Realiza un Publicidad adecuada
			Realiza correctamente sus Precios y sus políticas.
			Hace una correcta localización del negocio y planeación de la distribución de la empresa.
			Realiza correctamente la distribución de la producción en las Pequeñas y Medianas Empresas
			Planeación completa y correcta de la producción: Compra, manejo y control de materiales, proceso productivo y control de calidad (en su caso).
			Cumple con todo el proceso de recursos humanos para la empresa.
			Aplica el financiamiento adecuado para la empresa y lo justifica.
			Emplea los registros y contabilidad correctos para el tipo de empresa cumpliendo con las leyes vigentes.
			Emplea la planeación fiscal adecuada para el tipo de empresa.
			Empleo de estrategias creativas en la resolución de problemas
			Trabaja colaborativamente respetando los roles asignados
			Cumple con las características de la responsabilidad social corporativa.
			Cumple con el 80% de los criterios establecidos.
			Entregado en tiempo y forma.
			Inclusión de argumentos analíticos y fundamentados.
			Uso correcto del lenguaje escrito.
			Calidad en la presentación.
			Congruencia en la presentación de la información.
			Proyecto:
			Aplica correctamente las etapas del proceso administrativo.
			Realiza la investigación de mercados de una forma adecuada.
			Aplica correctamente la mezcla de mercadotecnia.
			realiza un Pronóstico y planeación de ventas adecuado para la organización.
			Hace una distribución adecuada del producto
	_	_,,	Realiza un Publicidad adecuada
	7	Básico	Realiza correctamente sus Precios y sus políticas.
			Hace una correcta localización del negocio y planeación de la distribución de la empresa.
			Realiza correctamente la distribución de la producción en las Pequeñas y Medianas Empresas
			Planeación completa y correcta de la producción: Compra, manejo y control de materiales, proceso productivo y control de calidad (en su caso).
			Cumple con todo el proceso de recursos humanos para la empresa.
			Aplica el financiamiento adecuado para la empresa y lo justifica.
			Emplea los registros y contabilidad correctos para el tipo de empresa cumpliendo con las leyes vigentes.
			Emplea la planeación fiscal adecuada para el tipo de empresa.
			Empleo de estrategias creativas en la resolución de problemas
		Trabaja colaborativamente respetando los roles asignados	
			Cumple con las características de la responsabilidad social corporativa.
		Cumple con el 70% de los criterios establecidos.	
			Entregado en tiempo y forma.
	6	Elemental	Inclusión de argumentos analíticos y fundamentados.
			пісналоп не агунтептоз начанеоз у јапинтептиноз.





		Literatural della control dell
		Uso correcto del lenguaje escrito.
		Calidad en la presentación.
		Congruencia en la presentación de la información.
		Proyecto:
		Aplica correctamente las etapas del proceso administrativo.
		Realiza la investigación de mercados de una forma adecuada.
		Aplica correctamente la mezcla de mercadotecnia.
		Realiza un Pronóstico y planeación de ventas adecuado para la organización.
		Hace una distribución adecuada del producto
		Realiza un Publicidad adecuada
		Realiza correctamente sus Precios y sus políticas.
		Hace una correcta localización del negocio y planeación de la distribución de la empresa.
		Realiza correctamente la distribución de la producción en las Pequeñas y Medianas Empresas
		Planeación completa y correcta de la producción: Compra, manejo y control de materiales, proceso productivo y control de calidad (en su caso).
		Cumple con todo el proceso de recursos humanos para la empresa.
		Aplica el financiamiento adecuado para la empresa y lo justifica.
		Emplea los registros y contabilidad correctos para el tipo de empresa cumpliendo con las leyes vigentes.
		Emplea la planeación fiscal adecuada para el tipo de empresa.
		Empleo de estrategias creativas en la resolución de problemas
		Trabaja colaborativamente respetando los roles asignados.
		Cumple con las características de la responsabilidad social corporativa
		Cumple con el 60% de los criterios establecidos.
		Entregado en tiempo y forma.
		Inclusión de argumentos analíticos y fundamentados.
		Uso correcto del lenguaje escrito.
		Calidad en la presentación.
		Congruencia en la presentación de la información.
		Proyecto:
		Aplica correctamente las etapas del proceso administrativo.
		Realiza la investigación de mercados de una forma adecuada.
	.,	Aplica correctamente la mezcla de mercadotecnia.
5	Aún no	realiza un Pronóstico y planeación de ventas adecuado para la organización.
	competente	Hace una distribución adecuada del producto
		Realiza un Publicidad adecuada
		Realiza correctamente sus Precios y sus políticas.
		Hace una correcta localización del negocio y planeación de la distribución de la empresa.
		Realiza correctamente la distribución de la producción en las Pequeñas y Medianas Empresas
		Planeación completa y correcta de la producción: Compra, manejo y control de materiales, proceso productivo y control de calidad (en su caso).
		Cumple con todo el proceso de recursos humanos para la empresa.
		Aplica el financiamiento adecuado para la empresa y lo justifica.
		Emplea los registros y contabilidad correctos para el tipo de empresa cumpliendo con las leyes vigentes.
		Emplea los region es y esticas masa correctos para er apo de empresa campilenas con las rejes rigentes.





Emplea la planeación fiscal adecuada para el tipo de empresa.
Empleo de estrategias creativas en la resolución de problemas
Trabaja colaborativamente respetando los roles asignados.
Cumple con las características de la responsabilidad social corporativa
Cumple con el 50% de los criterios establecidos o menos.

SECUENCIA DIDÁCTICA							
BLOQUE, TEMA, UNIDAD O MÓDULO:							
FACULTAD Y/O UNIDAD ACADÉMICA:	Facultad de Comercio y Admi	nistración de Tampico					
PROGRAMA EDUCATIVO:	Licenciado en Administración	r					
NÚMERO Y NOMBRE	I. La Empresa en México y la	importancia de las pequeñas y median	as empresas.				
ELEMENTO DE LA COMPETENCIA\OBJETIVO DEL BLOQUE, TEMA, UNIDAD O MÓDULO	Analiza y distingue la import necesidad del sector social.	ancia de la PyME en México desde un	punto de vista crítico para lograr el é	xito de una PYME en un ambiente co	ompetitivo, descubriendo la		
TIEMPO/DURACIÓN	10 horas						
	20 1101 03	ESTRATEGIAS DIDÁCTICAS		INSTRUMENTOS DE			
DESGLOSE DE CONTENIDOS ESPECÍFICOS	Estrategia	Actividades de Enseñanza	Actividades de Aprendizaje	EVALUACIÓN	RECURSOS		
1.1 Que es una PyME, Concepto, Definición y Clasificación 1.2 Características de las Pequeñas y Medianas Empresas 1.3 Ventajas y Desventajas de la PyME 1.4 La PyME y su Actividad Empresarial 1.5 La Importancia de las PYMES en México 1.6 Estructura de las pequeñas empresas. 1.6.1 Personalidad jurídica de las pequeñas empresas. 1.6.2 La administración estratégica en las pequeñas empresas.	 Análisis de textos Mapas conceptuales Investigación Lecturas guiadas 	 Establece el Encuadre. Proporcionar textos y bases de datos académicos para la lectura, análisis y construcción de conceptos. Establecer lineamientos. Proporcionar las directrices para el estudio de las PYMES Supervisar el trabajo en equipo. 	Apertura: 1. Iluvia de ideas. Desarrollo: 2. Elaborar un ensayo de las pymes, sus características, ventajas, desventajas, actividad empresarial, importancia en México. 3. Investigar y ejemplificarla estructura de las pequeñas empresas en cuanto a su personalidad jurídica, la administración estratégica.	 Lista de cotejo Rúbricas Guías de observación Autoevaluación Coevaluación 	 Textos Computadora Cañón Bibliografía Internet 		





1.6.3 Habilidades gerenciales del empresario	6. Dirigir la construcción 4. Elaborar un cuadro	
en la pequeña empresa.	de normas de comparativo de las	
1.7 Proceso administrativos aplicado en la Pequeña y Mediana Empresa 1.7.1 Planeación 1.7.2 Organización	convivencia. habilidades gerenciales del 7. Elaborar formatos de empresario en las autoevaluación y pequeñas, medianas y coevaluación. grandes empresas.	
1.7.3 Dirección 1.7.4 Control	5. Resolver un caso en la 8. Dirigir los trabajos aplicación del proceso colaborativos. administrativo a las Pymes.	
	9. Dar seguimiento y retroalimentación.	

	EVIDENCIAS DE APRENDIZAJE					
PRODUCTO DEL BLOQUE, TEMA, UNIDAD O MÓDULO	NIV	ELES DE DOMINIO	CRITERIOS DE DESEMPEÑO			
Realización de un Ensayo acerca de las PyMes con ejemplos. (individual)	10	COMPETENTE	Entregado en tiempo y forma. Ensayo: Inclusión de argumentos analíticos y fundamentados. Uso correcto del lenguaje escrito. Calidad en la presentación. Congruencia en la presentación de la información. Considera las características, ventajas y desventajas, importancia personalidad jurídica y habilidades del empresario. Respeta la participación de sus compañeros. Cumple con el 100% de los criterios establecidos.			
	9	SATISFACTORIO	Entregado en tiempo y forma. Ensayo: Inclusión de argumentos analíticos y fundamentados. Uso correcto del lenguaje escrito. Calidad en la presentación. Congruencia en la presentación de la información. Considera las características, ventajas y desventajas, importancia personalidad jurídica y habilidades del empresario. Respeta la participación de sus compañeros. Cumple con el 90% de los criterios establecidos.			
	8	SUFICIENTE	Entregado en tiempo y forma. Ensayo: Inclusión de argumentos analíticos y fundamentados. Uso correcto del lenguaje escrito.			





		Calidad as la assessation
		Calidad en la presentación.
		Congruencia en la presentación de la información.
		Considera las características, ventajas y desventajas, importancia personalidad jurídica y habilidades del empresario.
		Respeta la participación de sus compañeros.
		Cumple con el 80% de los criterios establecidos.
		Entregado en tiempo y forma.
		Ensayo:
		Inclusión de argumentos analíticos y fundamentados.
		Uso correcto del lenguaje escrito.
7	BASICO	Calidad en la presentación.
	27.0.00	Congruencia en la presentación de la información.
		Considera las características, ventajas y desventajas, importancia personalidad jurídica y habilidades del empresario.
		Respeta la participación de sus compañeros.
		Cumple con el 70% de los criterios establecidos.
		Entregado en tiempo y forma.
		Ensayo:
		Inclusión de argumentos analíticos y fundamentados.
		Uso correcto del lenguaje escrito.
6	ELEMENTAL	Calidad en la presentación.
		Congruencia en la presentación de la información.
		Considera las características, ventajas y desventajas, importancia personalidad jurídica y habilidades del empresario.
		Respeta la participación de sus compañeros.
		Cumple con el 60% de los criterios establecidos.
		Entregado en tiempo y forma.
		Ensavo:
		Inclusión de argumentos analíticos y fundamentados.
		Uso correcto del lenguaje escrito.
5	AÚN NO	Calidad en la presentación.
]	COMPETENTE	· ·
		Congruencia en la presentación de la información.
		Considera las características, ventajas y desventajas, importancia personalidad jurídica y habilidades del empresario.
		Respeta la participación de sus compañeros.
		Cumple con el 50% de los criterios establecidos o menos.





SECUENCIA DIDÁCTICA

BLOQUE, TEMA, UNIDAD O MÓDULO:

NÚMERO Y NOMBRE	II. Problemas, retos, peligros y	I. Problemas, retos, peligros y factores de éxito de las pequeñas empresas								
ELEMENTO DE LA COMPETENCIA\OBJETIVO DEL BLOQUE, TEMA, UNIDAD O MÓDULO	Analiza los problemas, retos,	Analiza los problemas, retos, peligros y los factores de éxito que enfrenta una PYME en un ambiente competitivo, para lograr sus objetivos de acuerdo a su entorno.								
TIEMPO/DURACIÓN	10 Horas									
CONTENIDOS ESPECÍFICOS		ESTRATEGIAS DIDÁCTICAS		INSTRUMENTOS DE	RECURSOS					
CONTENIDOS ESPECÍFICOS	Estrategia	Actividades de Enseñanza	Actividades de Aprendizaje	EVALUACIÓN	RECORSOS					
2.1 La Actividad Empresarial y sus perspectivas 2.2 Situación Actual de las PYMES en México.	1. Investigación documental	Proporcionar textos y	Apertura: 1. Lluvia de ideas	1. Lista de cotejo	1. Textos					
2.3 Problemas más comunes en la etapa inicial de las pequeñas empresas.	2. Trabajo	bases de datos académicos para la	Desarrollo: 2. Elaborar una línea del	2. Rúbricas	2. Computadora					
2.4 Retos a los que se enfrenta la pequeña empresa.	colaborativo	lectura, análisis y construcción de	tiempo del desarrollo de la PYMES en México.	3. Guías de observación	3. Cañón					
2.5 El peligro de fracasos de la pequeña empresa.	3. Cuadro de doble entrada o	conceptos.	3. Investigar los problemas más	4. Autoevaluación	4. Bibliografía					
2.6 Factores de éxito y estrategias de las pequeñas empresas.	comparativo	Establecer lineamientos.	comunes en la etapa inicial de una pequeña	5. Coevaluación	5. Internet					
2.7 Factores de Producción de Las PyMEs 2.8 La Interrelación entre Las PyMEs y las Grande Empresas. 2.9 Las PyMEs en el Entorno Mexicano y la	4. Estudio de caso	 Proporcionar las directrices para el estudio de las PYMES 	empresa, así como los peligros de fracaso y los factores de éxito. 4. Elaborar un cuadro de							
Economía Global. 2.10 Las Empresa y sus Estructuras legales 2.11 Obtención de una patente.		 Supervisar el trabajo en equipo. 	doble entrada o comparativo de la relación entre las							





2.12 Responsabilidad Social Corporativa	5.	Dirigir la construcción de	e PyMes y las grandes
2.12.1 Generalidades: concepto, origen y objetivo.	6.	normas de convivencia. Elaborar formatos de	empresas. 5. Investigar las estructuras legales de
2.12.2 Papel de la RSC en la estrategia empresarial		autoevaluación y coevaluación.	las empresas. 6. Ejemplificar la obtención de una
2.12.3 Beneficios e implicaciones de la RSC, excelencia empresarial, ética en las organizaciones.	7.	Dirigir los trabajos colaborativos.	patente. 7. Elaborar un mapa conceptual de la
2.12.4 Diferencias entre Responsabilidad Social Empresarial (RSE), Responsabilidad Social Corporativa (RSC) y Responsabilidad Social Organizacional (RSO).	8.	Dar seguimiento y retroalimentación	responsabilidad social corporativa con ejemplos de manera digital Cierre:
2.12.5 Dimensiones y grupos de interés en la RSC.			8. Elaborar un organizador gráfico grupal.

	EVIDENCIAS DE APRENDIZAJE				
PRODUCTO DEL BLOQUE, TEMA, UNIDAD O MÓDULO	NIVELES DE DOMINIO		CRITERIOS DE DESEMPEÑO		
Proyecto justificado de una PyMe donde hace su registro legal, enfrenta problemas, retos, peligros y factores de éxito. (equipo)	10	COMPETENTE	Entregado en tiempo y forma. Inclusión de argumentos analíticos y fundamentados. Uso correcto del lenguaje escrito. Calidad en la presentación. Congruencia en la presentación de la información. Identifica claramente los problemas, retos y peligros que enfrenta la empresa. Identifica claramente los factores de éxito y los justifica. Elabora correctamente el registro legal de la empresa. Trabaja colaborativamente respetando los roles asignados. Cumple con el 100% de los criterios establecidos.		
	9	SATISFACTORIO	Entregado en tiempo y forma. Inclusión de argumentos analíticos y fundamentados. Uso correcto del lenguaje escrito. Calidad en la presentación. Congruencia en la presentación de la información.		





			Market and the second
			Identifica claramente los problemas, retos y peligros que enfrenta la empresa.
			Identifica claramente los factores de éxito y los justifica.
			Elabora correctamente el registro legal de la empresa
			Trabaja colaborativamente respetando los roles asignados.
			Cumple con el 90% de los criterios establecidos.
			Entregado en tiempo y forma.
			Inclusión de argumentos analíticos y fundamentados.
			Uso correcto del lenguaje escrito.
			Calidad en la presentación.
	_		Congruencia en la presentación de la información.
	8	SUFICIENTE	Identifica claramente los problemas, retos y peligros que enfrenta la empresa.
			Identifica claramente los factores de éxito y los justifica.
			Elabora correctamente el registro legal de la empresa
			Trabaja colaborativamente respetando los roles asignados.
			Cumple con el 80% de los criterios establecidos.
 			Entregado en tiempo y forma.
	7	BASICO	Inclusión de argumentos analíticos y fundamentados.
			Uso correcto del lenguaje escrito.
			¥ .
			Calidad en la presentación.
			Congruencia en la presentación de la información.
			Identifica claramente los problemas, retos y peligros que enfrenta la empresa.
			Identifica claramente los factores de éxito y los justifica.
			Elabora correctamente el registro legal de la empresa
			Trabaja colaborativamente respetando los roles asignados.
			Cumple con el 70% de los criterios establecidos.
			Entregado en tiempo y forma.
			Inclusión de argumentos analíticos y fundamentados.
			Uso correcto del lenguaje escrito.
			Calidad en la presentación.
	_	FI FRAFRITA?	Congruencia en la presentación de la información.
	6	ELEMENTAL	Identifica claramente los problemas, retos y peligros que enfrenta la empresa.
			Identifica claramente los factores de éxito y los justifica.
			Elabora correctamente el registro legal de la empresa
			Trabaja colaborativamente respetando los roles asignados.
			Cumple con el 60% de los criterios establecidos.
 			Entregado en tiempo y forma.
			Inclusión de argumentos analíticos y fundamentados.
	5	AÚN NO COMPETENTE	Uso correcto del lenguaje escrito.
	5		¥ .
			Calidad en la presentación.
			Congruencia en la presentación de la información.





	Identifica claramente los problemas, retos y peligros que enfrenta la empresa.
	Identifica claramente los factores de éxito y los justifica.
	Elabora correctamente el registro legal de la empresa
	Trabaja colaborativamente respetando los roles asignados.
	Cumple con el 50% de los criterios establecidos o menos.

		SECUENCIA DID	ÁCTICA			
		BLOQUE, TEMA, UNIDAD	O MÓDULO:			
NÚMERO Y NOMBRE	III Mercadotecnia y ventas	aplicadas a la Pequeña y Mediana Emp	resa			
ELEMENTO DE LA COMPETENCIA\OBJETIVO	Analizar los comportamiento	s de los mercados y su repercusión e im	pacto en las PyMes como base para la	a determinación de la mezcla de mer	cadotecnia.	
DEL BLOQUE, TEMA, UNIDAD O MÓDULO						
TIEMPO/DURACIÓN	20 horas					
DESGLOSE DE CONTENIDOS ESPECÍFICOS	ESTRATEGIAS DIDÁCTICAS INSTRUMENTOS DE				RECURSOS	
DESGLOSE DE CONTENIDOS ESPECÍFICOS	Estrategia	Actividades de Enseñanza	Actividades de Aprendizaje	EVALUACIÓN	RECORSOS	
3.1 Investigación de mercados. 3.2 Mezcla de mercadotecnia 3.3 Productos y políticas de venta. 3.4 Pronóstico y planeación de ventas 3.5 Distribución adecuada del producto. 3.6 Publicidad 3.7 Precios y sus políticas 3.8 La práctica del crédito al consumidor. 3.9 Localización del negocio y planeación de la distribución.	Investigación documental Lecturas guiadas Trabajo colaborativo	1. Proporcionar textos y bases de datos académicos para la lectura, análisis y construcción de conceptos. 2. Establecer lineamientos.	Apertura: 1. Recapitulación colaborativa: Resumo yo Resumes tú Desarrollo: 2. Lectura en diversas fuentes bibliográficas y electrónicas acerca de investigación de mercados.	 Lista de cotejo Rúbricas Guías de observación Autoevaluación Coevaluación 	 Textos Computadora Cañón Bibliografía Internet 	





3.9.2 Distribución de la planta.	3.	Proporcionar las	3.	Ejemplificar la mezcla	
3.9.3 Planeación de la producción.		directrices para el		de mercadotecnia.	
3.9.4 Compra, manejo y control de		estudio de las PYMES			
materiales.			4.	Investigar diferentes	
3.9.5 Proceso productivo.	4.	Supervisar el trabajo en		productos y políticas	
3.9.6 Control de calidad		equipo.		de venta.	
			_		
	5.	Dirigir la construcción	5.	Elaborar un ejemplo	
		de normas de		de un pronóstico y una	
		convivencia.		planeación de ventas.	
		51.1 6	_		
	6.	Elaborar formatos de	6.	Investigar un ejemplo	
		autoevaluación y		de la distribución	
		coevaluación.		adecuada del	
	7	Divinis las trabaias		producto, su	
	7.	Dirigir los trabajos		publicidad y precios y	
		colaborativos.		políticas.	
	8.	Dar coquimiento y	7.	Elaborar un ejemplo	
	8.	Dar seguimiento y retroalimentación	/.	de la localización del	
		retrodiffientación			
				negocio y la planeación de la	
				distribución.	
				นเรเาเมนตเบาไ.	
			Cierre:		
			8.	Reflexión grupal.	
			o.	nejiexion grupui.	

EVIDENCIAS DE APRENDIZAJE					
PRODUCTO DEL BLOQUE, TEMA, UNIDAD O MÓDULO			CRITERIOS DE DESEMPEÑO		
Proyecto: Etapa de Mercadotecnia y ventas (equipo)	10	COMPETENTE	Entregado en tiempo y forma. Inclusión de argumentos analíticos y fundamentados. Uso correcto del lenguaje escrito. Calidad en la presentación. Congruencia en la presentación de la información. Desarrolla correctamente de acuerdo a los lineamientos establecidos la investigación de mercados. Aplica correctamente la mezcla de mercadotecnia. Desarrolla una correcta distribución del producto. La publicidad utilizada es la adecuada y está justificada.		





			Fatables la consiste de contra de contra de contra de contra de la contra del la contra de la contra del la
			Establece los precios adecuados y las políticas de ventas de acuerdo a las necesidades del consumidor, así como el crédito. Desarrolla una correcta localización del negocio de acuerdo a los distintos factores, distribución de la planta.
			Hace un correcto manejo de las mercancías de acuerdo a la planeación de la producción, compras, manejo y control de materiales.
			Establece un adecuado proceso productivo y control de calidad de acuerdo a las normas vigentes.
			Trabaja colaborativamente respetando los roles asignados.
			Cumple con el 100% de los criterios establecidos.
			Entregado en tiempo y forma.
			Inclusión de argumentos analíticos y fundamentados.
			Uso correcto del lenguaje escrito.
			Calidad en la presentación.
			Congruencia en la presentación de la información.
			Desarrolla correctamente de acuerdo a los lineamientos establecidos la investigación de mercados.
			Aplica correctamente la mezcla de mercadotecnia.
	9	SATISFACTORIO	Desarrolla una correcta distribución del producto.
			La publicidad utilizada es la adecuada y está justificada.
			Establece los precios adecuados y las políticas de ventas de acuerdo a las necesidades del consumidor, así como el crédito.
			Desarrolla una correcta localización del negocio de acuerdo a los distintos factores, distribución de la planta.
			Hace un correcto manejo de las mercancías de acuerdo a la planeación de la producción, compras, manejo y control de materiales.
			Establece un adecuado proceso productivo y control de calidad de acuerdo a las normas vigentes.
			Trabaja colaborativamente respetando los roles asignados.
			Cumple con el 90% de los criterios establecidos.
			Entregado en tiempo y forma.
			Inclusión de argumentos analíticos y fundamentados.
			Uso correcto del lenguaje escrito.
			Calidad en la presentación.
			Congruencia en la presentación de la información.
			Desarrolla correctamente de acuerdo a los lineamientos establecidos la investigación de mercados.
			Aplica correctamente la mezcla de mercadotecnia.
	8	SUFICIENTE	Desarrolla una correcta distribución del producto.
			La publicidad utilizada es la adecuada y está justificada.
			Establece los precios adecuados y las políticas de ventas de acuerdo a las necesidades del consumidor, así como el crédito.
			Desarrolla una correcta localización del negocio de acuerdo a los distintos factores, distribución de la planta.
			Hace un correcto manejo de las mercancías de acuerdo a la planeación de la producción, compras, manejo y control de materiales.
			Establece un adecuado proceso productivo y control de calidad de acuerdo a las normas vigentes.
			Trabaja colaborativamente respetando los roles asignados.
			Cumple con el 80% de los criterios establecidos.
			Entregado en tiempo y forma.
	_		Inclusión de argumentos analíticos y fundamentados.
	7	BASICO	Uso correcto del lenguaje escrito.
			Calidad en la presentación.





		Congruencia en la presentación de la información.
		Desarrolla correctamente de acuerdo a los lineamientos establecidos la investigación de mercados.
		Aplica correctamente la mezcla de mercadotecnia.
		Desarrolla una correcta distribución del producto.
		La publicidad utilizada es la adecuada y está justificada.
		Establece los precios adecuados y las políticas de ventas de acuerdo a las necesidades del consumidor, así como el crédito.
		Desarrolla una correcta localización del negocio de acuerdo a los distintos factores, distribución de la planta.
		Hace un correcto manejo de las mercancías de acuerdo a la planeación de la producción, compras, manejo y control de materiales.
		Establece un adecuado proceso productivo y control de calidad de acuerdo a las normas vigentes.
		Trabaja colaborativamente respetando los roles asignados.
		Cumple con el 70% de los criterios establecidos.
		Entregado en tiempo y forma.
		Inclusión de argumentos analíticos y fundamentados.
		Uso correcto del lenguaje escrito.
		Calidad en la presentación.
		Congruencia en la presentación de la información.
		Desarrolla correctamente de acuerdo a los lineamientos establecidos la investigación de mercados.
		Aplica correctamente la mezcla de mercadotecnia.
6	ELEMENTAL	Desarrolla una correcta distribución del producto.
	ELEIVIENTAL	· ·
		La publicidad utilizada es la adecuada y está justificada.
		Establece los precios adecuados y las políticas de ventas de acuerdo a las necesidades del consumidor, así como el crédito.
		Desarrolla una correcta localización del negocio de acuerdo a los distintos factores, distribución de la planta.
		Hace un correcto manejo de las mercancías de acuerdo a la planeación de la producción, compras, manejo y control de materiales.
		Establece un adecuado proceso productivo y control de calidad de acuerdo a las normas vigentes.
		Trabaja colaborativamente respetando los roles asignados.
		Cumple con el 60% de los criterios establecidos.
		Entregado en tiempo y forma.
		Inclusión de argumentos analíticos y fundamentados.
		Uso correcto del lenguaje escrito.
		Calidad en la presentación.
		Congruencia en la presentación de la información.
		Desarrolla correctamente de acuerdo a los lineamientos establecidos la investigación de mercados.
	AÚN NO	Aplica correctamente la mezcla de mercadotecnia.
5	COMPETENTE	Desarrolla una correcta distribución del producto.
		La publicidad utilizada es la adecuada y está justificada.
		Establece los precios adecuados y las políticas de ventas de acuerdo a las necesidades del consumidor, así como el crédito.
		Desarrolla una correcta localización del negocio de acuerdo a los distintos factores, distribución de la planta.
		Hace un correcto manejo de las mercancías de acuerdo a la planeación de la producción, compras, manejo y control de materiales.
		Establece un adecuado proceso productivo y control de calidad de acuerdo a las normas vigentes.
		Trabaja colaborativamente respetando los roles asignados.
		Trabaja Colaborativalnente respetando los roles asignados.





	Cumple con el 50% de los criterios establecidos o menos.

		SECUENCIA DID	ÁCTICA				
		BLOQUE, TEMA, UNIDAI	O O MÓDULO:				
NÚMERO Y NOMBRE	IV. Administración del Capita	l Humano en las Pequeñas y Medianas	Empresas.				
ELEMENTO DE LA COMPETENCIA\OBJETIVO	Analiza los derechos y obligad	ciones de los trabajadores y patrones d	desde un punto de vista legal y práctico	para definir estrategias de contrata	ición y desarrollo de		
DEL BLOQUE, TEMA, UNIDAD O MÓDULO	acuerdo a las normas vigente	25.					
TIEMPO/DURACIÓN	20 horas	0 horas					
DESGLOSE DE CONTENIDOS ESPECÍFICOS	ESTRATEGIAS DIDÁCTICAS			INSTRUMENTOS DE	RECURSOS		
DESGEOSE DE CONTENIDOS ESPECIFICOS	Estrategia	Actividades de Enseñanza	Actividades de Aprendizaje	EVALUACIÓN	RECORSOS		
 4.1 Diagnóstico de las necesidades de capital humano en la pequeña empresa. 4.2 Reclutamiento y selección del capital humano. 4.3 Contratación del capital humano. 4.4 Orientación, capacitación y desarrollo del capital humano. 	Aprendizaje colaborativo Investigación documental	Proporcionar textos y bases de datos académicos para la lectura, análisis y construcción de conceptos.	Apertura: 1. Inventarios de lo aprendido. Desarrollo: 2. Lectura en diversas fuentes bibliográficas y electrónicas acerca de las necesidades del	 Lista de cotejo Rúbricas Guías de observación Autoevaluación 	 Textos Computadora Cañón Bibliografía 		





4.5 Sistema de remuneración en la pequeña empresa.	3. Cuadro de doble entrada o	2. Establecer lineamientos.	capital humano en la PyMes.	5. Coevaluación	5. Internet
empresa.	comparativo	 Proporcionar las directrices para el estudio de las PYMES 	3. Elaborar un caso de reclutamiento, selección.		
			4. Elaborar un cuadro		
		4. Supervisar el trabajo en	comparativo de los		
		equipo.	sistemas de remuneración de las		
		5. Dirigir la construcción	PyMes.		
		de normas de	5. Elaborar un plan de		
		convivencia.	contratación y de		
			integración para		
		6. Elaborar formatos de	personal de nuevo		
		autoevaluación y coevaluación.	ingreso. 6. Diseñar un contrato		
		coevaluación.	de trabajo laboral		
		7. Dirigir los trabajos colaborativos.	atendiendo las leyes y normatividades vigente		
		8. Dar seguimiento y	Cierre:		
		retroalimentación.	7. Reflexión grupal.		

EVIDENCIAS DE APRENDIZAJE				
PRODUCTO DEL BLOQUE, TEMA, UNIDAD O MÓDULO	NIVELES DE DOMINIO		CRITERIOS DE DESEMPEÑO	
Proyecto en la etapa de Administración del Capital humano (equipo)	10	COMPETENTE	Entregado en tiempo y forma. Inclusión de argumentos analíticos y fundamentados. Uso correcto del lenguaje escrito. Calidad en la presentación. Congruencia en la presentación de la información. Elabora un correcto diagnóstico de las necesidades del capital humano para la empresa. Hace un adecuado reclutamiento y selección de personal justificándolo. Hace una adecuada contratación con una adecuada remuneración de acuerdo al puesto. Presenta una propuesta fundamentada de orientación, capacitación y desarrollo para el personal. Trabaja colaborativamente respetando los roles asignados. Cumple con el 100% de los criterios establecidos.	





	9	SATISFACTORIO	Entregado en tiempo y forma. Inclusión de argumentos analíticos y fundamentados. Uso correcto del lenguaje escrito. Calidad en la presentación. Congruencia en la presentación de la información. Elabora un correcto diagnóstico de las necesidades del capital humano para la empresa.
			Hace un adecuado reclutamiento y selección de personal justificándolo. Hace una adecuada contratación con una adecuada remuneración de acuerdo al puesto. Presenta una propuesta fundamentada de orientación, capacitación y desarrollo para el personal. Trabaja colaborativamente respetando los roles asignados. Cumple con el 90% de los criterios establecidos.
	8	SUFICIENTE	Entregado en tiempo y forma. Inclusión de argumentos analíticos y fundamentados. Uso correcto del lenguaje escrito. Calidad en la presentación. Congruencia en la presentación de la información. Elabora un correcto diagnóstico de las necesidades del capital humano para la empresa. Hace un adecuado reclutamiento y selección de personal justificándolo. Hace una adecuada contratación con una adecuada remuneración de acuerdo al puesto. Presenta una propuesta fundamentada de orientación, capacitación y desarrollo para el personal. Trabaja colaborativamente respetando los roles asignados. Cumple con el 80% de los criterios establecidos.
	7	BASICO	Entregado en tiempo y forma. Inclusión de argumentos analíticos y fundamentados. Uso correcto del lenguaje escrito. Calidad en la presentación. Congruencia en la presentación de la información. Elabora un correcto diagnóstico de las necesidades del capital humano para la empresa. Hace un adecuado reclutamiento y selección de personal justificándolo. Hace una adecuada contratación con una adecuada remuneración de acuerdo al puesto. Presenta una propuesta fundamentada de orientación, capacitación y desarrollo para el personal. Trabaja colaborativamente respetando los roles asignados. Cumple con el 70% de los criterios establecidos.
	6	ELEMENTAL	Entregado en tiempo y forma. Inclusión de argumentos analíticos y fundamentados. Uso correcto del lenguaje escrito. Calidad en la presentación. Congruencia en la presentación de la información. Elabora un correcto diagnóstico de las necesidades del capital humano para la empresa. Hace un adecuado reclutamiento y selección de personal justificándolo.





		Hace una adecuada contratación con una adecuada remuneración de acuerdo al puesto. Presenta una propuesta fundamentada de orientación, capacitación y desarrollo para el personal. Trabaja colaborativamente respetando los roles asignados. Cumple con el 60% de los criterios establecidos.
5	AÚN NO COMPETENTE	Entregado en tiempo y forma. Inclusión de argumentos analíticos y fundamentados. Uso correcto del lenguaje escrito. Calidad en la presentación. Congruencia en la presentación de la información. Elabora un correcto diagnóstico de las necesidades del capital humano para la empresa. Hace un adecuado reclutamiento y selección de personal justificándolo. Hace una adecuada contratación con una adecuada remuneración de acuerdo al puesto. Presenta una propuesta fundamentada de orientación, capacitación y desarrollo para el personal. Trabaja colaborativamente respetando los roles asignados. Cumple con el 50% de los criterios establecidos o menos.

SECUENCIA DIDÁCTICA							
BLOQUE, TEMA, UNIDAD O MÓDULO:							
NÚMERO Y NOMBRE	V Administración contable y	- Administración contable y financiera en las Pequeñas y Medianas Empresas					
ELEMENTO DE LA COMPETENCIA\OBJETIVO	Elabora e interpreta de los pi	Elabora e interpreta de los principales documentos contables y financieros de las PyMes para la toma de decisiones, así como el cumplimiento de los aspectos legales					
DEL BLOQUE, TEMA, UNIDAD O MÓDULO	ante las diferentes dependen	ante las diferentes dependencias.					
TIEMPO/DURACIÓN	20 horas	20 horas					
DESGLOSE DE CONTENIDOS ESPECÍFICOS	ESTRATEGIAS DIDÁCTICAS			INSTRUMENTOS DE	RECURSOS		
DESGLOSE DE CONTENIDOS ESPECIFICOS	Estrategia	Actividades de Enseñanza	Actividades de Aprendizaje	EVALUACIÓN	RECORSOS		





 5.1 Financiamiento de la pequeña empresa 5.1.1 Fuentes de capital para la pequeña empresa. 5.1.2 El Proceso y fuentes de ideas creativa. 	1. 2.	Síntesis Mapa conceptual	1.	Proporcionar textos y bases de datos académicos para la lectura, análisis y	Apertura. 1. Desarroll	Lluvia de ideas. o:	1. 2.	Lista de cotejo Rúbricas	1. 2.	Textos Computadora
5.1.3 Registro y reporte de negocio. 5.1.4 Presupuesto, control de gastos y	3.	Caso práctico		construcción de conceptos.	2.	Investigar fuentes de financiamiento de la	3.	Guías de observación	3.	Cañón
predicción. 5.2 Registros y contabilidad.			2.	Establecer lineamientos.		PyMes y su aplicación y elaborar un cuadro	4.	Autoevaluación	4.	Bibliografía
5.2.1 Sistemas de registros. 5.2.2 Requisitos de los registros.			3.	Proporcionar las	3.	comparativo. Elaborar los registros	5.	Coevaluación	5.	Internet
5.2.3 Sistemas de información. 5.2.4 Crédito y cobranza				directrices para el estudio de las PYMES		básicos de operación y ventas de una				
5.3 Planeación fiscal adecuada para						pequeña empresa.				
pequeñas empresas. 5.3.1 Minimizar el pasivo por impuestos.			4.	Supervisar el trabajo en equipo.	4.	Realizar el análisis de los principales				
5.3.2 Impuestos federales relacionados con los trabajadores.			5.	Dirigir la construcción		problemas financieros a que se enfrentan las				
5.3.3Responsabilidad por los impuestos 5.4 Principales deficiencias financieras de la				de normas de convivencia.	5.	PYMES. Resolver caso práctico				
Pequeña y Mediana Empres					Cierre:	,				
			6.	Elaborar formatos de autoevaluación y coevaluación.	6.	Reflexión grupal.				
			7.	Dirigir los trabajos colaborativos.						
			8.	Dar seguimiento y retroalimentación.						

EVIDENCIAS DE APRENDIZAJE					
PRODUCTO DEL BLOQUE, TEMA, UNIDAD O MÓDULO	NIV	ELES DE DOMINIO	CRITERIOS DE DESEMPEÑO		
Proyecto: Administración Contable y Financiera (equipo)	10	COMPETENTE	Entregado en tiempo y forma. Inclusión de argumentos analíticos y fundamentados. Uso correcto del lenguaje escrito. Calidad en la presentación.		





			Construcción en la respontación de la información
			Congruencia en la presentación de la información.
			Elige correctamente el financiamiento para la empresa, cumpliendo con cada uno de los requisitos.
			Elabora correctamente el registro de la contabilidad en cuanto a los sistemas, los registros, los sistemas de información, el crédito y la
			cobranza.
			Desarrolla una adecuada planeación fiscal de acuerdo a sus características para la empresa y la justifica.
			Identifica las principales deficiencias financieras de la empresa.
			Debe cumplir con el 100% de los criterios establecidos.
			Entregado en tiempo y forma.
			Inclusión de argumentos analíticos y fundamentados.
			Uso correcto del lenguaje escrito.
			Calidad en la presentación.
			Congruencia en la presentación de la información.
	9 SATISFA	ACTORIO	Elige correctamente el financiamiento para la empresa, cumpliendo con cada uno de los requisitos.
			Elabora correctamente el registro de la contabilidad en cuanto a los sistemas, los registros, los sistemas de información, el crédito y la
			cobranza.
			Desarrolla una adecuada planeación fiscal de acuerdo a sus características para la empresa y la justifica.
			Identifica las principales deficiencias financieras de la empresa.
			Debe cumplir con el 90% de los criterios establecidos.
_			·
			Entregado en tiempo y forma.
			Inclusión de argumentos analíticos y fundamentados.
			Uso correcto del lenguaje escrito.
			Calidad en la presentación.
			Congruencia en la presentación de la información.
8	8 SUFIC	CIENTE	Elige correctamente el financiamiento para la empresa, cumpliendo con cada uno de los requisitos.
			Elabora correctamente el registro de la contabilidad en cuanto a los sistemas, los registros, los sistemas de información, el crédito y la
			cobranza.
			Desarrolla una adecuada planeación fiscal de acuerdo a sus características para la empresa y la justifica.
			Identifica las principales deficiencias financieras de la empresa.
			Debe cumplir con el 80% de los criterios establecidos.
			Entregado en tiempo y forma.
			Inclusión de argumentos analíticos y fundamentados.
			Uso correcto del lenguaje escrito.
			Calidad en la presentación.
			Congruencia en la presentación de la información.
	7 BA	SICO	Elige correctamente el financiamiento para la empresa, cumpliendo con cada uno de los requisitos.
			Elabora correctamente el registro de la contabilidad en cuanto a los sistemas, los registros, los sistemas de información, el crédito y la
			cobranza.
			Desarrolla una adecuada planeación fiscal de acuerdo a sus características para la empresa y la justifica.
			Identifica las principales deficiencias financieras de la empresa.
			Debe cumplir con el 70% de los criterios establecidos.





6	ELEMENTAL	Entregado en tiempo y forma. Inclusión de argumentos analíticos y fundamentados. Uso correcto del lenguaje escrito. Calidad en la presentación. Congruencia en la presentación de la información. Elige correctamente el financiamiento para la empresa, cumpliendo con cada uno de los requisitos. Elabora correctamente el registro de la contabilidad en cuanto a los sistemas, los registros, los sistemas de información, el crédito y la cobranza. Desarrolla una adecuada planeación fiscal de acuerdo a sus características para la empresa y la justifica. Identifica las principales deficiencias financieras de la empresa. Debe cumplir con el 60% de los criterios establecidos.
5	AÚN NO COMPETENTE	Entregado en tiempo y forma. Inclusión de argumentos analíticos y fundamentados. Uso correcto del lenguaje escrito. Calidad en la presentación. Congruencia en la presentación de la información. Elige correctamente el financiamiento para la empresa, cumpliendo con cada uno de los requisitos. Elabora correctamente el registro de la contabilidad en cuanto a los sistemas, los registros, los sistemas de información, el crédito y la cobranza. Desarrolla una adecuada planeación fiscal de acuerdo a sus características para la empresa y la justifica. Identifica las principales deficiencias financieras de la empresa. Debe cumplir con el 50% de los criterios establecidos

	REFERENCIAS (APA)
Básica	Impresa: Nuño de León Pierina (2012). Administración de Pequeñas Empresas, Red Tercer Milenio, 1º. Ed, México, ISBN 978-607-733-095-0 Rodríguez Joaquín (2014). Administración de Pequeñas y Medianas Empresas ECASA, 6º. Ed., México Rubalcava Víctor, Ponce Ma. de Jesús y Hermosillo Humberto., (2017). La Pequeña y Mediana Empresa (PyME) de Servicios Tamaulipeca: Una perspectiva desde su financiamiento en: Rubalcava D, Víctor y Ramírez José A., (2017) Las PyMEs en México: Avances y perspectivas México: Ed. Colofón. México Rubalcava D, Víctor y Ramírez José A., (2017) Las PyMEs en México: Avances y perspectivas México: Ed. Colofón. México De la Garza R. María I., (2014) LA EMPRESA FAMILIAR: SU CULTRA ORGANIZACIONAL. Plaza y Valdes Editores. México Digital: http://www.ipyme.org/es-ES/DatosPublicaciones/Paginas/DefinicionPYME.aspx https://www.emprendepyme.net/pymes
Complementaria	Impresa: Rodríguez Joaquín (2014). Cómo Aplicar La Planeación Estratégica a La Pequeña y Mediana Empresa. 5ª. Edición. ECASA Editores México Anzola Sérvulo (2012). Administración de Pequeñas Empresas. 3ª Edición. Editorial McGraw Hill. México Digital: http://elempresario.mx/pymes-0





ELABORACIÓN					
Nombre del (la) Profesor (a)	DES y/o Academia				
Ma. Guadalupe del Carmen Garza García	Facultad de Comercio y Administración de Tampico/Academia de Administración				
Víctor Manuel Rubalcava Domínguez	Facultad de Comercio y Administración de Tampico/Academia de Administración				
Humberto Hermosillo Richartt	Facultad de Comercio y Administración de Tampico/Academia de Administración				
Alfredo Balderas Mora	Facultad de Comercio y Administración de Tampico/Academia de Administración				
Silvia Teresa banda Hernández	Facultad de Comercio y Administración de Tampico/Academia de Administración				
Lourdes Leticia Cárdenas Segovia	Facultad de Comercio y Administración de Tampico/Academia de Administración				

Fecha de Elaboración: 04/12/2018

ACTUALIZACIÓN					
Nombre del (la) Profesor (a)	DES y/o Academia				
Ma. Guadalupe del Carmen Garza García	Facultad de Comercio y Administración de Tampico/Academia de Administración				
Víctor Manuel Rubalcava Domínguez	Facultad de Comercio y Administración de Tampico/Academia de Administración				
Lourdes Leticia Cárdenas Segovia	Facultad de Comercio y Administración de Tampico/Academia de Administración				

Fecha de Actualización: 07/04/2020